

LR

EXPRESS

INDUSTRIA. EL CONSULTOR PARAG KHANNA DICE QUE EL PAÍS CUENTA CON POTENCIAL EN TIERRAS RARAS

“Colombia tiene más influencia de la que cree”

P3

Parag Khanna
DIRECTOR DE ALPHAGEO

AlphaGeo

INDUSTRIA BRUCE MAC MASTER, PRESIDENTE DE LA ANDI, PRESENTÓ EL PROGRAMA #EMPRESASUNIDASPORCOLOMBIA EN MEDIO DE LA CONTINGENCIA

Con su evolución, Odinsa apunta a US\$5.000 millones en gestión

PORTAFOLIO INICIAL DE GRUPO ARGOS ASSET MANAGEMENT

- El Dorado Max
US\$3.500 millones
- Nuevo Aeropuerto de Cartagena en Bayunca
US\$1.400 millones
- Conexión Centro Perimetral de La Sabana
US\$1.500 millones

Fuente: Grupo Argos / Gráfico: LR-AG-AA

En el marco de su nuevo programa para aumentar el Ebitda hasta 70% y duplicar dividendos a los accionistas, Grupo Argos anunció la evolución de la tradicional Odinsa hacia Grupo Argos Asset Management, que será el gestor único y universal de activos de la compañía y será responsable de originar nuevas estrategias de

inversión, liderar el proceso de formación de capital y de gestionar los fondos y vehículos de inversión creados.

Este nuevo gestor parte de un pipeline que suma más de US\$6.000 millones, cartera inicial que está compuesta por El Dorado Max, que contempla ampliación del Aeropuerto El Dorado; el Nuevo Aeropuer-

to de Cartagena; la Conexión Centro y la Perimetral de la Sabana. Además, la nueva plataforma apunta a llegar a US\$5.000 millones en activos bajo administración en un plazo de hasta cinco años. Grupo Argos, como inversor ancla generará confianza para que lleguen más inversionistas institucionales.

INDUSTRIA

Venezuela comienza a crecer entre las inversiones de los conglomerados

P5

BOLSAS

Grupo Argos destinará \$500.000 millones en recompras de títulos los siguientes meses

P6

INDUSTRIA

Llamado al sector productivo para crear una “movilización de solidaridad”

P4

Atera evalúa su entrada a mercados del Caribe y a Guatemala

CAF redireccionó US\$48 millones para atender efectos del terremoto

El presidente del CAF, Sergio Díaz-Granados, anunció en el Congreso Empresarial Colombiano el redireccionamiento de US\$48 millones para reconstruir instituciones educativas en Chocó, Valle del Cauca y otras zonas afectadas por el terremoto.

P2



“Hay un potencial en tierras raras y seguridad alimentaria”

HACIENDA. EL CONSULTOR PARAG KHANNA INSISTIÓ EN QUE EL PAÍS DEBERÍA DEJAR DE PREGUNTARSE “¿A QUÉ BLOQUE DEBERÍAMOS UNIRNOS?” Y ENTENDER QUE “TIENE MÁS INFLUENCIA DE LA QUE CREE”

CARTAGENA

Parag Khanna es uno de los pensadores más influyentes en geopolítica y estrategia global. Es fundador y director ejecutivo de AlphaGeo, plataforma de analítica geoespacial impulsada por inteligencia artificial, y socio fundador de FutureMap, firma de asesoría que combina análisis de datos y planeación de escenarios para gobiernos y empresas. Autor de siete libros bestsellers traducidos a más de 20 idiomas, entre ellos Connectography y The Future is Asian.

Khanna es el creador de conceptos como “mercado geopolítico” y “multialineamiento”, con los que describe un mundo que ya no gira en torno a un único poder dominante ni a una nueva Guerra Fría bipolar, sino a una competencia simultánea entre potencias por relaciones, recursos e influencia.

El estratega analiza qué significa ese nuevo tablero para Colombia: desde el potencial subestimado del país en tierras raras y seguridad alimentaria, hasta los riesgos y oportunidades que enfrenta en materia de inversión, migración, tecnología y cambio climático.

¿En qué geografías ve el mayor potencial de “alfa geopolítico” en los próximos años?

El mayor potencial geopolítico en los próximos cinco años reside en la intersección de los minerales críticos, la energía

verde y la seguridad alimentaria, áreas en las que Latinoamérica destaca. Colombia, en particular, posee un potencial subestimado en yacimientos de tierras raras, mercados de carbono vinculados a la biodiversidad y su papel como centro de seguridad alimentaria en un mundo que enfrenta crecientes dificultades agrícolas. La región está infravalorada desde una perspectiva geopolítica.

¿Su concepto “multialineamiento” como estrategia de los Estados es una opción real para economías medianas como la colombiana?

El multialineamiento no es privilegio exclusivo de las grandes potencias. De hecho, es la estrategia natural de las potencias medianas bien posicionadas. Colombia tiene más influencia de la que cree: limita con el Pacífico y el Atlántico, se ubica en el extremo norte de Suramérica y mantiene relaciones con Washington, Bruselas, Pekín y su propio entorno, simultáneamente. La clave no reside en tomar partido, sino en gestionar de forma deliberada el momento y las condiciones de cada relación.

Usted describe un “mercado geopolítico” en el que ya no hay un solo poder dominante ¿Cómo debe leer un país como Colombia ese tablero para no quedar rezagado?

El panorama político es más complejo que nunca: China, Estados Unidos, la Unión Europea, India y las potencias regionales compiten simultáneamente

por relaciones, recursos y relevancia. Colombia debería dejar de preguntarse “¿a qué bloque deberíamos unirnos?” y empezar a preguntarse “¿qué tenemos que todos necesitan y cómo podemos aprovecharlo sabiamente?”. La influencia no reside en el tamaño, sino en la indispensabilidad.

También ha señalado que la globalización no está muriendo, sino evolucionando hacia “coaliciones de voluntarios” en sectores como minerales raros y semiconductores. ¿Qué significa esto para economías proveedoras de materias primas en América Latina?

La riqueza en materias primas de América Latina ya no es una maldición que deba gestionarse, sino un activo estratégico que debe negociarse. La cuestión es si Colombia y sus vecinos extraerán el máximo valor mediante el procesamiento, las empresas conjuntas y la transferencia de tecnología, o si simplemente extraerán y exportarán como antes. Los países que desarrollen capacidad nacional de refinación y manufactura en torno a sus recursos se integrarán a las cadenas de suministro como socios. Quienes no lo hagan seguirán siendo subcontratistas.

¿Qué tan sostenible ve usted la regionalización de las cadenas de suministro frente a la promesa de “nearshoring” que tanto se menciona en América Latina?

La deslocalización cercana es una

realidad, pero su distribución es desigual. Los beneficios se concentran principalmente en México, Panamá y Costa Rica, países que contaban con la infraestructura, la logística y los marcos institucionales necesarios para aprovecharlos. Para el resto de Latinoamérica, la deslocalización cercana seguirá siendo una promesa hasta que los gobiernos realicen las importantes inversiones en puertos, fiabilidad energética y previsibilidad regulatoria que requieren las ubicaciones de manufactura verdaderamente competitivas. Colombia tiene la geografía adecuada, pero debe invertir en mejoras sustanciales de infraestructura.

Ha hablado de ganadores y perdedores en la nueva macroeconomía global volátil. ¿Qué debe hacer un inversionista colombiano para diversificar frente a esa volatilidad?

Diversifique entre divisas, no solo entre activos. La vulnerabilidad del peso a la política monetaria estadounidense es un riesgo estructural que ninguna cartera nacional puede cubrir por completo. Invierta en los sectores donde Latinoamérica es un ganador estructural –agricultura, energías renovables, infraestructura logística– en lugar de buscar rentabilidad en clases de activos donde la región se encuentra permanentemente en desventaja. Considere su cartera como una cobertura geopolítica, no solo financiera.

JOAQUÍN MAURICIO LÓPEZ BEJARANO
jlopez@larepublica.com.co

2,5%

ES LA PROYECCIÓN DE CRECIMIENTO DEL PIB DE COLOMBIA PARA EL CIERRE DEL AÑO E INFLACIÓN EN 6,9%

Parag Khanna, director ejecutivo de AlphaGeo.
ALPHAGEO